FONDAZIONE IRCCS SAN GERARDO DEI TINTORI

1. DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO CHE CARATTERIZZA LA STRUTTURA COMPLESSA RELATIVA ALL'INCARICO DI DIREZIONE DA CONFERIRE

Il fabbisogno che caratterizza la Struttura Complessa (SC) SIMT della Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori – Monza è di seguito descritto, sia sotto un profilo oggettivo, declinato sulla base del governo clinico e delle caratteristiche organizzative, sia sotto il profilo soggettivo, declinato sulla base delle competenze professionali e manageriali, delle conoscenze scientifiche e delle attitudini ritenute necessarie per assolvere in modo idoneo alla funzione.
La concreta definizione del profilo tiene conto della programmazione regionale e di quella aziendale, nonché delle attività e degli obiettivi che in tale contesto la Struttura Complessa è chiamata a svolgere e a raggiungere.

Profilo oggettivo: presentazione aziendale e contesto organizzativo in cui si inserisce la struttura complessa.
Con decreto del Sottosegretario di Stato alla Salute 12 ottobre 2022, adottato d'intesa con il Presidente della Regione Lombardia, è stato riconosciuto il carattere scientifico dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Monza all'**Ospedale San Gerardo dei Tintori nella disciplina di "Pediatria"**.
La Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori - Monza, costituita con il citato Decreto del Ministero della Salute, è un ente di rilievo nazionale e di natura pubblica, disciplinato da proprio Statuto, approvato con Deliberazione del CDA n. 36 del 31 luglio 2023.
L'Istituzione della Fondazione IRCCS rappresenta, sulla scorta della forte integrazione clinica, assistenziale ed organizzativa, la naturale evoluzione della sperimentazione gestionale, avviata con DGR VII/20887 del 2005, tra ASST di Monza, Fondazione Monza e Brianza per il Bambino e la sua Mamma e Fondazione Matilde Tettamanti e Menotti De Marchi, chiamati ad operare in continuità le seguenti attività sotto la nuova forma dell'IRCCS:
a) Ostetricia (degenza, day surgery, sala operatoria, sala parto, ambulatori branca specialistica di Ostetricia);
b) Pediatria (degenza, day hospital, ambulatorio di Pediatria, Smel specializzato Tettamanti);
c) Neonatologia – Patologia neonatale – T.I. neonatale (degenza, attività di rianimazione e terapia intensiva, ambulatorio di patologia neonatale).
La Fondazione persegue, secondo standard di eccellenza, qualità ed appropriatezza, la ricerca, prevalentemente clinica e traslazionale, nel campo biomedico ed in quello dell'organizzazione e gestione dei servizi sanitari, unitamente a prestazioni di ricovero e cura di alta specialità. La Fondazione si caratterizza per la propria realtà polispecialistica e multidisciplinare e per la forte vocazione all'integrazione di ricerca scientifica, assistenza e didattica, tanto nelle Strutture di diagnosi e cura, quanto nei Laboratori, in un contesto di coordinamento funzionale e/o strutturale.
Con DGR 7875 del 06.02.2023 è stato approvato l'accreditamento e la variazione dell'assetto accreditato delle attività sanitarie della Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori e con DGR N. XII/662 del 17/07/2023 è stato approvato il Piano di Organizzazione Aziendale aggiornato con DGR N. XII/3238 del 21/10/2024.

L'assetto è così articolato:
Ospedale San Gerardo di Monza

Strutture ambulatoriali: Poliambulatorio Ospedale San Gerardo, CAL – Centro di Assistenza Limitata di Monza, CAL – Centro di Assistenza Limitata di Lissone, Ambulatorio Malattie Sessualmente Trasmesse di Muggiò;
Psichiatria territoriale: Ambulatorio di psichiatria e psicologia clinica dell'Ospedale San Gerardo, Ambulatorio di psichiatria di Brugherio, Centro Diurno di Brugherio, Centro Diurno di Monza, Centro Diurno Casa di Bianca (disturbi alimentari), Centro Psicosociale di Monza, Comunità protetta di Brugherio;
Neuropsichiatria territoriale: UONPIA Polo ospedaliero Monza, UONPIA Polo territoriale Monza, Centro semiresidenziale terapeutico Lo Scarabocchio di Desio, Centro terapeutico psico-socio educativo Lo Scarabocchio di Desio;
Consultorio familiare: Sede di Monza - via Boito, Sede di Monza - via De Amicis, Sede di Brugherio, Sede di Villasanta;
La Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori è Azienda di riferimento (unitamente alle altre strutture sanitarie dotate di posti letto accreditati) prioritariamente per il bacino di utenza della ATS Brianza (circa 1.200.000 abitanti distribuiti in 143 Comuni con una superficie di circa 1.210 km^2) oltreché dei territori limitrofi.
Tutte le strutture che la compongono vivono in "simbiosi" con la facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università di Milano Bicocca, per questo l'Azienda è sempre più impegnata nel ruolo di Polo Universitario e nel consolidamento della propria posizione strategica di riferimento per l'alta specializzazione in Italia e in Europa.
La Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori, considerata struttura sanitaria di rilievo nazionale e di alta specializzazione, è impegnata sempre più a diventare un punto di riferimento di specializzazione avanzata in Italia e in Europa e a moltiplicare le sue eccellenze (fra le altre: l'ematologia pediatrica, lo studio e la cura dell'ipertensione e dello scompenso cardiaco, l'attività di trapianto delle cornee e di midollo osseo, la chirurgia vitreo-retinica, il trattamento dei tumori, la medicina radiodiagnostica, la gestione del trattamento ECMO).
Durante l'anno 2023 è stata autorizzata da Regione Lombardia **l'attività chirurgica mininvasiva robot assistita**.
Inoltre, è sede di un **Centro di Ricerca di fase 1 area adulti e Centro di Ricerca Fase 1 area pediatrica, accreditato dall'AIFA** e di un Laboratorio di terapia cellulare e genica (Laboratorio Verri), afferenti alla Direzione Scientifica.
L'attuale organizzazione aziendale prevede 8 Dipartimenti Sanitari e 1 Dipartimento Amministrativo, 64 Strutture Complesse, 17 Strutture Semplici Dipartimentali. e 79 Strutture Semplici.
I Dipartimenti Sanitari sono: Dipartimento Area Medica, Dipartimento Area Chirurgica, Dipartimento di Neuroscienze, Dipartimento Cardio Toraco Vascolare, Dipartimento dei Servizi e della Diagnostica, Dipartimento Area di Salute Mentale, Dipartimento di Emergenza-Urgenza, Dipartimento Area della donna e materno infantile.
Completano il quadro 3 Strutture Complesse e 3 Strutture semplici, collocate all'interno della Direzione Scientifica.

Il Presidio Ospedaliero di Monza, ubicato in Monza (MB) via G. Pergolesi 33, è sede di:

- DEA II livello - Il Pronto Soccorso è Struttura organizzativa complessa afferente al Dipartimento di Emergenza Urgenza (POA con DELIBERAZIONE N° X / 6295 Seduta del 06/03/2017 recepito con Decreto aziendale n. 238 del 23.02.2017);
- CTS Rete Trauma Maggiore – Decreto Direzione Generale Sanità n. 8531 del 1.10.2012 e DGR XII/211 del 3/5/2023;
- Centro di riferimento di II livello nella Rete del Trauma complesso della mano e dell'arto superiore nonché HUB regionale per il trauma della mano pediatrico – Decreto Direzione Generale Sanità n. 358 del 23.1.2014, Decreto Direzione Generale Sanità n. 4825 del 6.6.2014 e DGR XII/2758 del 15/7/2024;

- Centro di IV livello della rete STEMI – DGR 1962 del 6.7.2011;
- Centro Stroke di II livello – Decreto 10068 del 18.9.2008 e DGR XI/7473 del 30/11/2022;
- Centro per l'epilessia – Decreto Direzione Generale Sanità n. 17825 del 30.11.2005
- Centro cefalee – Delibera Giunta n. 3477 del 5.8.2020 aggiornata con Decreto DG Welfare n. 6190 del 9.5.2022
- Centro di IV livello per il trattamento delle emorragie digestive e delle malattie infiammatoria croniche intestinali – DGR XII/4679 del 7.7.2025
- Sede di SPDC per la malattia mentale in fase acuta;
- Centro regionale ECMO per il trattamento della sindrome da insufficienza respiratoria acuta grave e dello shock cardiogeno o arresto cardiaco refrattario – DGR 2562 del 2/12/2019;
- Centro di chirurgia robotica dal febbraio 2024
- Centro di riferimento regionale per la diagnosi e la cura dei tumori del pancreas – DGR 2966 del 5.8.2024
- Centro Hub per le patologie tempo dipendenti STEMI e STROKE – DGR 2906 dell'8/3/2020;
- Centro Hub COVID 19 – DGR 3264 del 16/6/2020;
- Centro di riferimento per le malattie rare pediatriche e dell'adulto;
- Centro HUB per ostetricia e ginecologia – DGR XI/2395 del 11.11.2019
- Centro trapianti midollo osseo adulti e bambini
- Banca degli occhi (Centro Nazionale dei Trapianti)
- Sede del coordinamento provinciale per la donazione di organi e tessuti (Coordinamento Ospedaliero Procurement –COP di II° livello)
- Centro di riferimento per il 2° livello dello screening neonatale
- Centro regionale farmacovigilanza – DGR 850 del 2023 e DGR 1827 del 31.1.2024
- Centro Lombardo di riferimento della Rete regionale prevenzione, diagnosi e trattamento dell'endometriosi – DGR 3354 del 11.11.2024
- Centro di Terapia del dolore e Cure palliative pediatriche - Decreto n. 10052 del 15.7.2025
- Centro Regionale di Riferimento Cure all'estero per le specialità di Chirurgia Plastica, Chirurgia Vascolare, Ematologia e Neurologia – Decreto n. 14098 del 10.10.2025

L'attività di cura e ricerca relativa alla sola disciplina di riconoscimento (pediatria), vede l'Ospedale San Gerardo di Monza, in integrazione con la Fondazione MBBM, riconosciuto centro di "European Reference Network – ERN" relativamente a:

- Malformazioni cranio facciali su base genetica (ERN cranio)
- Malattie emorragiche rare (EuroBlooNet)
- Malattie del fegato (Rare-liver)
- Malattie metaboliche congenite (MetabERN)
- Oncologia pediatrica (PaedCan ERN)

È dotato complessivamente di:

- 963 posti letto accreditati (di cui 61 DH/DS) e 140 posti tecnici. A questi si aggiungono 28 culle;
- Blocco Operatorio con 24 sale operatorie;
- 2 sale di Emodinamica, 1 sala di Elettrofisiologia, 2 sale di Radiologia interventistica e 1 sala di Neuroradiologia interventistica con angiografo biplano;
- 5 sale parto.

E' tutt'ora in corso la ristrutturazione di uno dei 3 settori che compongono il corpo principale del Presidio Ospedaliero e pertanto i posti letto mediamente attivi sono attualmente 762 di cui 60 di DH/DS.

Nel 2024 sono stati effettuati:

- n. 25.821 ricoveri ordinari con n. 215.097 giornate di degenza ;
- n. 27.661 interventi chirurgici;
- n. 4922 ricoveri diurni (day hospital/surgery) con n. 6986 accessi;

- n. 2.604.452 prestazioni ambulatoriali, di cui MAC n. 49.706, BIC/BOCA n. 4.004;
- n. 1.074.791 prestazioni erogate in Pronto Soccorso ;
- n. 2.460 parti.

PRIMI 25 DRG FONDAZIONE IRCCS SAN GERARDO DEI TINTORI ANNO 2024

DRG	DESCRIZIONE DRG	N.CASI
391	Neonato normale	1.884
373	Parto vaginale senza diagnosi complicanti	1.748
359	Interventi su utero e annessi non per neoplasie maligne senza CC	676
087	Edema polmonare e insufficienza respiratoria	638
036	Interventi sulla retina	485
014	Emorragia intracranica o infarto cerebrale	439
576	Setticemia senza ventilazione meccanica = 96 ore, età > 17 anni	425
299	Difetti congeniti del metabolismo	417
371	Parto cesareo senza CC	387
042	Interventi sulle strutture intraoculari eccetto retina, iride e cristallino	372
467	Altri fattori che influenzano lo stato di salute	366
077	Altri interventi sull'apparato respiratorio senza CC	356
127	Insufficienza cardiaca e shock	340
428	Disturbi della personalità e del controllo degli impulsi	304
430	Psicosi	303
260	Mastectomia subtotale per neoplasie maligne senza CC	302
461	Intervento con diagnosi di altro contatto con i servizi sanitari	300
390	Neonati con altre affezioni significative	292
055	Miscellanea di interventi su orecchio, naso, bocca e gola	287
266	Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellulite senza CC	286
089	Polmonite semplice e pleurite, età > 17 anni con CC	281
002	Craniotomia, età > 17 anni senza CC	268
518	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea senza inserzione di stent nell'arteria coronarica senza IMA	267
311	Interventi per via transuretrale senza CC	257
125	Malattie cardiovascolari eccetto infarto miocardico acuto, con cateterismo cardiaco e diagnosi non complicata	250

Caratteristiche della Struttura Complessa

La struttura complessa SIMT della Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori di Monza, è afferente al Dipartimento dei Servizi, nell'organizzazione regionale fa parte del DMTE che ha sede presso l'ASST di Lecco dove ha sede anche il Centro di Lavorazione e Validazione a cui sono conferite le sacche provenienti dalla attività di donazione.

Le diverse funzioni svolte comportano la gestione diretta di dirigenti medici e biologi e funzionale di personale infermieristico e tecnico assegnato dalla DAPSS.

L' attività si svolge in modo trasversale per le diverse Unità Organizzative aziendali sia in ambito ambulatoriale che di degenza, seguendo gli indirizzi aziendali e le indicazioni regionali che la Struttura Regionale di Coordinamento (SRC) fornisce, per la gestione dell' attività di donazione, per la programmazione della raccolta, per il rischio clinico correlato all'utilizzo di sangue, emocomponenti e plasmaderivati, nonché per la promozione delle buone pratiche nella identificazione delle modalità di raccolta di sangue intero ed aferesi.

Con l'applicazione della Legge Regionale 23/2015 e la conseguente riorganizzazione della rete trasfusionale, il SIMT di Monza afferisce al Centro di Lavorazione e Validazione di Lecco e al DMTE di Lecco. Svolge le seguenti attività trasfusionali (accreditamento regionale):
• raccolta delle donazione di sangue intero e aferesi produttiva (plasma e piastrine)
• gestione inventario emocomponenti
• esecuzione dei test di Immunoematologia e pre-trasfusionali
• distribuzione emocomponenti Attività di laboratorio (accreditamento regionale, SMeL)
• laboratorio di Ematologia: esame emocromocitometrico, test della coagulazione di primo e secondo livello, ricerca parassiti nel sangue periferico, lettura aspirati midollari ed esami citologici di liquidi biologici compreso il liquor, ricerca clone PNH, dosaggio G6PD eritrocitaria, ricerca di emoglobine patologiche mediante cromatografia e elettroforesi, test per lo studio delle resistenze osmotiche eritrocitarie
• laboratorio di Autoimmunità Attività clinica
• ambulatorio Trasfusionale per pazienti con saltuario fabbisogno trasfusionale e per la terapia marziale e.v. supporto alla gestione di pazienti in TAO.

Sono presenti 2 Strutture Semplici:
la S.S. di Aferesi svolge attività di caratterizzazione citofluorimetrica e crioconservazione di cellule staminali, procedure aferetiche su pazienti (plasma-exchange, eritro-exchange, fotoaferesi, citoaferesi depletive), preparazione e stoccaggio di emocomponenti per uso topico;
la S.S. di Diagnostica Oncoematologica svolge attività di caratterizzazione immunofenotipica in citofluorimetria di patologie oncoematologiche, reclutamento dei donatori di midollo osseo, Laboratorio di Immunogenetica: tipizzazioni HLA per trapianto di midollo e associazione HLA-malattie (accreditamento EFI), attività di supporto alla gestione dei trapianti di midollo (riaccreditamento JACIE in corso, registrazione FDA che autorizza all'invio di prodotti cellulari contenenti CSE negli USA, FEI number 3012422352).

La SC SIMT dell'IRCCS San Gerardo, nell'anno 2024, ha erogato 163338 prestazioni (di cui 161440 di laboratorio, 895 visite e 1003 di terapia, tra cui 386 aferesi e 499 trasfusioni) ed ha raccolto 17717 unità di sangue, sia presso il Centro Donatori ospedaliero, sia presso le sedi di raccolta esterna di Besana e Cologno, 1325 unità di plasma da plasmaferesi e 426 unità di piastrine da plasmapiastinoaferesi.

Segue le direttive regionali per quanto attiene alle indicazioni relative all'accreditamento dell'attività laboratoristica e supporta le attività di gestione dei pazienti e le azioni di sviluppo della ricerca promosse dall'IRCCS.

Profilo oggettivo del candidato

Il profilo oggettivo del candidato alla Direzione della SC SIMT deve essere caratterizzato in particolare da specifiche competenze nei seguenti ambiti:

- Attività documentata continuativa nell'ambito dello sviluppo delle attività trasfusionali sia relativamente alle competenze tecniche specifiche sia per quanto attiene alle scelte programmatorie di qualità e di eccellenza;
- Attività documentata e specifica di gestione del rischio clinico con specifico riferimento alla stesura di procedure e protocolli previsti in ambito trasfusionale nonché relativamente ai percorsi di qualità;
- Competenza in merito agli aspetti specifici di accreditamento delle attività dei laboratori per l'ambito SIMT;
- Attività consolidata nell'analisi dei dati per la definizione della pianificazione e programmazione delle necessità di sangue ed emocomponenti;
- Competenza nelle Valutazioni di Qualità (VEQ) richieste dalla struttura regionale per i laboratori accreditati e definizione delle azioni correttive e preventive;
- Coordinamento delle attività per il Buon Uso del Sangue e degli emocomponenti sia interna all'IRCCS sia nel territorio di competenza del SIMT per gli Enti afferenti;
- Attività di formazione per gli specifici ambiti di competenza.

Profilo soggettivo del candidato

Le competenze specifiche richieste per ricoprire la funzione del candidato alla Direzione della SC SIMT prevedono una comprovata esperienza nel campo tecnico, funzionale e relazionale.
Il profilo del candidato dovrà coniugare le suddette capacità tecniche con quelle di carattere organizzativo e di gestione strategica delle risorse assegnate per il perseguimento degli obiettivi di propri del sistema Sanitario Regionale. In particolare dovrà avere:

- professionalità ed esperienza dell'organizzazione di un servizio con attività complessa e significativa in termini di volumi e tipologia di prestazioni erogate nonché ambiti di attività svolta;
- capacità di formare, mantenere e accrescere le competenze di un'equipe in grado di intervenire nell'intero ambito delle attività svolte con specifiche competenze tecniche;
- capacità di promozione e coordinamento delle attività volte all'assicurazione ed al miglioramento della qualità delle prestazioni garantite sia all'interno della struttura Ospedaliera, sia con il coinvolgimento di tutti gli operatori esterni all'IRCCS ma direttamente coinvolti nel processo trasfusionale secondo gli indirizzi della Direzione Strategica e seguendo le indicazioni della Regione contenute nei documenti normativi specifici;
- esperienza nella gestione dei percorsi legati al sistema qualità, alle procedure di certificazione ISO, ai percorsi di certificazione, all'utilizzo delle tecniche di analisi dei processi organizzativi;

- possesso di competenze ed esperienze manageriali, con particolare attenzione ai processi di programmazione e controllo ai fini di una efficace ed efficiente allocazione delle risorse assegnate;
- capacità di gestire risorse di budget e lavoro per obiettivi;
- aggiornamento costante sulle principali tematiche e tecniche inerenti gli aspetti propri della disciplina;
- possesso delle attitudini necessarie alla direzione di una struttura complessa, quali: capacità di organizzazione delle attività dei collaboratori, capacità di motivare al lavoro in équipe, capacità di motivare all'attività clinica interdisciplinare, capacità di organizzare e dirigere le attività di aggiornamento continuo, capacità di delegare;
- elevata capacità di attivare e gestire relazioni istituzionali a livello locale e regionale;
- conoscenza ed utilizzo diretto dei principali strumenti di risk management, in modo integrato con le altre componenti dipartimentali e aziendali e competenza tecnico/professionale nell'ambito della gestione del rischio clinico;
- collaborazione con gli enti preposti alle verifiche esterne;
- elevata capacità di identificare e analizzare i bisogni formativi;
- sviluppo di processi di integrazione delle competenze specifiche con quelle degli altri laboratori dell'IRCCS, promuovendo progettualità condivise per il miglioramento dei servizi e del governo dei processi assistenziali;
- promuovere l'attività di incident-reporting;
- promuovere all'interno della SC l'osservanza del codice di comportamento dei dipendenti pubblici, garantire il rispetto della normativa in ambito di prevenzione della corruzione.